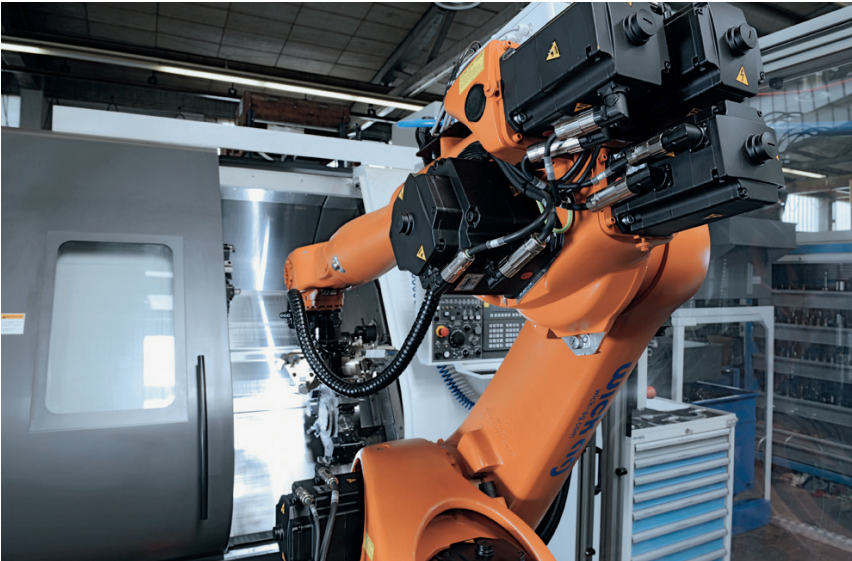


HIGH-TECH-ZAHNRÄDER VON HUMBEL GEAR TECHNOLOGY

IMS PREMIUM als Führungssystem im internationalen Zulieferunternehmen



«Nur ein kleines Rädchen im Getriebe...», doch oftmals sind diese genau der wichtige Schlüssel zum Erfolg. Dies wissen auch die Spezialisten aus der Bahntechnik, Motorenbau und Motorrennsport. Sie setzen gezielt auf die Präzisionstechnik aus Kradolf TG: Die Firma Humbel Zahnräder AG produziert High-Tech-Zahnräder für höchste Anforderungen und Zuverlässigkeit.

Die High-Tech-Zahnradprodukte der Firma gehören weltweit zum Feinsten. Dass die Humbel-Gruppe in der Lage ist, qualitativ

höchststehende Produkte zu einem guten Preis-Leistungsverhältnis herzustellen, kommt nicht von ungefähr. Langjährige Erfahrung, fundiertes Branchenwissen, innovative Spezialisten und neuste Fertigungstechnologie sind dazu notwendig.

Familienunternehmen mit Tradition

Seit der Gründung 1928 ist die Humbel-Gruppe mit der Zahnradtechnologie verbunden. Mit einem modernen Maschinenpark werden die Zahnräder und Getriebeteile gedreht, gefräst, gehärtet und geschliffen, wobei die Toleranzen wenige Tausendstel Millimeter betragen. Das Resultat sind Zahnräder von höchster Präzision. Qualität, Präzision und grosses technisches Know-how sind seit Anbeginn wichtige Erfolgsfaktoren des Unternehmens. Als Zulieferunternehmen für verschiedene Branchen wie Maschinenindustrie, Fahrzeugbau, Bau, Umwelttechnik usw. tätig, steht jedoch die stetige Ausrichtung auf die Kundenbedürfnisse im Zentrum aller Mitarbeitenden der Humbel-Führung.

Vom Zahnrad zum Lösungsanbieter

Zu Beginn der 90er Jahre hat man frühzeitig die Zeichen der Veränderung in der Beschaffungskette erkannt. Die Fokussierung der

IMS PREMIUM

IMS PREMIUM als Führungssystem in internationalen Unternehmen

Alle Informationen können standortunabhängig und -übergreifend verwaltet werden. Jeder Firmenstandort genießt – in einem definierten Rahmen – die Freiheit, seine Prozesse z.B. durch länderspezifische Kennzahlen und Risiken zu ergänzen. Die gruppenübergreifenden Prozesse werden durch diese länderspezifischen Modifikationen nicht tangiert. Der entscheidende Vorteil von IMS PREMIUM ist die Kontinuität der Transparenz – trotz dieser Freiräume. Zudem sind alle Module mehrsprachig verfügbar, was das Handling massiv erleichtert. Alle Inhalte können in allen gewünschten Sprachen eigenständig und dezentral verwaltet werden.

www.ims-premium.com

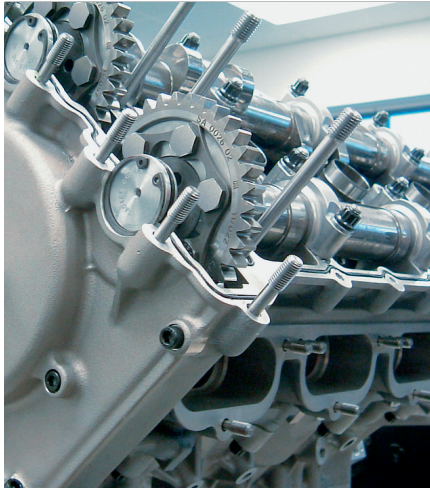
Kunden von Humbel auf deren Kernfähigkeiten und damit Verbunden eine Reduktion der Fertigungstiefe, hat zu neuen Chancen geführt. Durch die Gründung und den Aufbau einer Produktionsstätte in Tschechien, verschaffte sich Humbel 1993 die Basis, um die hohen Erwartungen, die an einen Outsourcing-Partner gestellt werden, erfüllen zu können.

Durch die Investition und die Auslagerung eines Teils der Produktion in die Tschechische Republik konnte die benötigte Kapazität geschaffen werden. Zudem steigerte die Humbel-Zahnräder AG die Flexibilität und kann zu marktgerechten Preisen produzieren.

Verbunden mit dieser Vorwärtsstrategie war auch der Ausbau des Wirkungskreises. Nebst der Herstellung von hochwertigen Einzelteilen entwickelt und montiert die Humbel-Gruppe komplette Baugruppen und Getriebe einbaufertig. Die Engineering Abteilung bietet zudem Entwicklungsabteilungen komplette Lösungsansätze an, die von Anfang an darauf abzielen, Design, Funktion und Kosten zu optimieren.

Die Humbel-Gruppe

Mit der allgemeinen Verlagerungstendenz nach Osteuropa haben sich auch für die Humbel-Gruppe weitere Märkte eröffnet. Um diese Chance zu nutzen und den optimalen Kundennutzen zu erzielen, wurde 2001 in Rumänien die HPT Humbel Productions Technik



HUMBEL

Gear Technology

ECKDATEN HUMBEL

- > Unternehmen Humbel-Gruppe
- > Produkte Gear Technology
- > Standorte Schweiz, Tschechien, Rumänien
- > Anzahl Mitarbeiter über 250 Personen
- > IMS PREMIUM Module Prozesse, Organisation, Kennzahlen, Verbesserung (KVP), Risiko

gegründet. Damit konnte die Leistungsfähigkeit in allen Produktbereichen nochmals massiv erhöht werden. Waren es 1993 noch 90 Personen an einem Standort, beschäftigt die Humbel-Gruppe heute insgesamt über 250 Personen.

Das starke Wachstum zu bewältigen, die Internationalisierung und die gestiegenen Bedürfnisse an einen Lösungsanbieter stellten neue und zusätzliche Anforderungen an die Humbel Führungskräfte dar. Der Aufbau einer schlanken Gruppenstruktur, Ausbildung auf allen Stufen und die Besetzung von Schlüsselstellen mit erfahrenen Führungskräften waren dabei zentrale Elemente.

IMS PREMIUM als Führungssystem

Um die Führung und die Mitarbeitenden in der Umsetzung der Prozesse und Organisationsstruktur zu unterstützen, setzt die Humbel-Gruppe das integrierte Führungssystem IMS PREMIUM ein. Darin wurden die spezifischen Leistungsprozesse der drei Unternehmen inklusive der firmenübergreifenden Führungs- und Supportprozesse abgebildet. Grundgedanke beim Aufbau war: Stärken der

individuellen Kernkompetenzen in jedem Werk und nutzen von Synergien in übergreifenden Prozessen. Die Gruppenorganisation, inklusive aller Funktionen und Kompetenzen, sind über das Organisationsmodul umgesetzt.

Für ein wirkungsvolles Prozesscontrolling wird IMS PREMIUM Kennzahlen eingesetzt. Das Führungscockpit bildet die Ziele und aktuellen Kennzahlen einfach, nachvollziehbar und übersichtlich ab. Da die Innovation und die kontinuierliche Optimierung von Prozessen einen weiteren Schlüssel zum Erfolg innerhalb der Humbel-Gruppe darstellen, erfolgt das Controlling der entsprechenden Projekte im Modul IMS PREMIUM Verbesserung.

Als letztes Modul wurde das IMS PREMIUM Risiko mit den integrierten IKS innerhalb der Humbel-Gruppe implementiert. Nebst der Abbildung der gruppenweiten Risiken wurden sämtliche IKS-Kontrollen definiert und den jeweiligen Prozessen zugeordnet. Dies erlaubt eine Überprüfung aller Kontrollen und das Definieren von notwendigen Massnahmen.



managen mit
system.

IMS Integrierte Managementsysteme AG

Luzernerstrasse 23 . CH-6037 Root

Tel. +41 (0)41 798 04 90 . Fax +41 (0)41 798 04 88

info@ims-ag.com . www.ims-ag.com